附件2：课程大纲

**课程大纲**

第一章 “项目”的工作模式

1. 项目到底是什么——从不同角度看项目
2. 项目的五个特点是一切项目挑战的根源
3. 管理到底是什么——认清管理的真正价值
4. 中外文化的差异造成了国外方法论在中国企业落地难的普遍现象

第二章 项目经理的使命与定位

1. 项目经理——有责无权的所谓“领导”
2. 游走于“领导”与“管理”之间——什么是有效的项目管理模式
3. 神一样的职位——项目经理能力修炼的途径及未来之路
4. 项目经理的必备要素
5. 项目经理修炼的角度
6. 项目经理的职业发展路径

第三章 确保项目的价值

1. 商业论证——给项目启动一个合理的理由
2. 建立从项目产出到成果到收益的关联关系
3. “变”或“不变”——多变商业环境下项目管理的现实问题
4. 为项目的收益后评估打下基础